



**KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
İŞLETME ANA BİLİM DALI**

**İŞLETME TEZSİZ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI
PROGRAM BİLGİ PAKETİ**

İşletme Ana Bilim Dalı “İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı” için Üniversite kurumsal internet sayfasındaki eğitim kataloğunda yer alan program bilgileri aşağıda sunulmakta olup 14.05.2026 tarih ve 8/10 sayılı Ana Bilim Dalı Kurul Kararı ile hazırlanmıştır.

1. Tarihçe

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı, 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında İşletme Anabilim Dalı bünyesinde kurulmuş ve eğitim-öğretime başlamıştır. Programın dili Türkçedir. İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programının amacı işletme alanında bilgi birikimini geliştirip değişen iş süreçlerini takip ederek eleştirel bir yaklaşımla değerlendirebilen bireyleri iş dünyası için yetiştirmektir.

2. Kazanılan Derece

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programını başarılı olarak tamamlayan öğrenciler “İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Derecesi” almaya hak kazanmaktadır.

3. Kabul Şartları

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı için kabul şartları; Yükseköğretim Kurulu Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği ile Kastamonu Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Eğitim-Öğretim Yönergesi (18.02.2026 tarihli) ve Yabancı Uyruklu Öğrenci Adaylarının Lisansüstü Programlara Kabul Yönergesi’nde belirlenmiş olan tezsiz yüksek lisans programı öğrenci kabul ölçüt ve şartlarını içermektedir (<https://lisansustu.kastamonu.edu.tr/index.php/formlar/formlar-ve-dokuemanlar>).

Tezsiz yüksek lisans programlarına öğrenci kabulünde, ALES ve yabancı dil puan şartı aranmamakta olup programa kabul için öğrenci alım ilanı ve şartları, güncellemeleri takip etme sorumluluğu adaylara ait olmak üzere, Kastamonu Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurumsal internet sayfasında ilan edilir. Değerlendirme ve yerleştirmede Kastamonu Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Eğitim-Öğretim Yönergesi (18.02.2026 tarihli) çerçevesinde; lisans mezuniyet notu veya sınav yapılması durumunda lisans mezuniyet notunun %60’ı ve yazılı/sözlü sınav notunun %40’ı dikkate alınır. Yapılacak yazılı/sözlü sınavın not ortalaması 100 (yüz) tam puan üzerinden 50 (elli) puanın altında olan adaylar başarısız kabul edilerek değerlendirme dışı bırakılır. Adayların başarı sıralamasına göre asıl ve yedek listeler oluşturulur. Asıl listede yer alan adaylardan kayıt yaptırmayanların yerine ilan edilen gün ve saatte başarı sıralamasına göre yedek listeden kayıt alınır.

4. Mezun İstihdam Olanakları

Mezunlar kendilerinden beklenen şartları sağlamaları halinde “tezli yüksek lisans” giriş sınavına başvurabilmekte, programdan edindikleri bilgi ve tecrübeleri kamu veya özel sektörde istihdam süreçlerinde kullanabilmektedirler. Diğer kurumlarda tezsiz yüksek lisans mezunlarının yararlandığı haklardan yararlanmaktadır.



5. Bir Üst Kademe Programlarına Geçiş

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans diploması almaya hak kazanan öğrenci İşletme alanında veya farklı alanlarda tezli yüksek lisans programına başvurabilir ve diğer kurumlarda tezsiz yüksek lisans mezunlarının yararlandığı haklardan yararlanabilir.

6. Ölçme-Değerlendirme

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı için ölçme-değerlendirme araç ve yöntemleri ile öğrencinin başarılı sayılma ölçütleri; Kastamonu Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Eğitim-Öğretim Yönergesi (18.02.2026 tarihli) ölçme-değerlendirme süreçlerine ilişkin şartları içermekte olup Kastamonu Üniversitesi Senatosu tarafından belirlenen esaslara göre yürütülmektedir (<https://lisansustu.kastamonu.edu.tr/index.php/formlar/formlar-ve-dokuemanlar>).

7. Mezuniyet Şartları

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı öğrencilerinin mezun olabilmek için Kastamonu Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Eğitim-Öğretim Yönergesi (18.02.2026 tarihli) şartlarını yerine getirerek tezsiz yüksek lisans programında en az 75 (yetmiş beş) AKTS tamamlaması gerekmektedir. Tezsiz yüksek lisans programı sürecindeki derslerini başarıyla bitiren ve dönem projesini tamamlayarak başarılı olan öğrenci tezsiz yüksek lisans diploması almaya hak kazanmaktadır.

8. Program Çıktıları

İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı Program Öğrenme Çıktıları (PÖÇ)

Bilgi

1. İşletme alanındaki kavramları değerlendirebileceği bilgiye sahip olur.

Beceri

2. İşletme alanındaki bir projeyi bilimsel çalışma yöntemlerini bilerek yürütür.

Yetkinlik

Bağımsız Çalışabilme ve Sorumluluk Alabilme Yetkinliği

3. İşletme alanındaki çalışmalarında bireysel ya da ekip üyesi olarak sorumluluk alır.

Öğrenme Yetkinliği

4. İşletme alanındaki değişimi eleştirel açıdan değerlendirerek çözüm odaklı stratejiler geliştirir.

İletişim ve Sosyal Yetkinlik

5. İşletme alanındaki düşüncelerini farklı iletişim araçlarını etkin kullanarak çevresindekilere aktarır.

Alana Özgü Yetkinlik

6. İşletme alanındaki çalışmalarını toplumsal, bilimsel, kültürel ve etik değerlere duyarlı gerçekleştirir.





9. Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) ile Program Öğrenme Çıktıları (PÖÇ) Eşleştirmesi

TÜRKİYE YETERLİLİKLER ÇERÇEVESİ (TYÇ)		PROGRAM ÖĞRENME ÇIKTILARI (PÖÇ)					
		PÖÇ-1	PÖÇ-2	PÖÇ-3	PÖÇ-4	PÖÇ-5	PÖÇ-6
Bilgi	Lisans düzeyi yeterliliklerine dayalı olarak, aynı veya farklı bir alanda bilgilerini uzmanlık düzeyinde geliştirebilme ve derinleştirebilme.	X					
	Alanının ilişkili olduğu disiplinler arası etkileşimi kavrayabilme.	X					
Beceri	Alanında edindiği uzmanlık düzeyindeki kuramsal ve uygulamalı bilgileri kullanabilme.		X				
	Alanında edindiği bilgileri farklı disiplin alanlarından gelen bilgilerle bütünleştirerek yorumlayabilme ve yeni bilgiler oluşturabilme.		X				
	Alanı ile ilgili karşılaşılan sorunları araştırma yöntemlerini kullanarak çözümlenebilir.		X				
Yetkinlik – Bağımsız Çalışabilme ve Sorumluluk Alabilme Yetkinliği	Alanı ile ilgili uzmanlık gerektiren bir çalışmayı bağımsız olarak yürütebilme.			X			
	Alanı ile ilgili uygulamalarda karşılaşılan ve öngörülemez karmaşık sorunların çözümü için yeni stratejik yaklaşımlar geliştirebilme ve sorumluluk olarak çözüm üretebilme.			X			
	Alanı ile ilgili sorunların çözümlenmesini gerektiren ortamlarda liderlik yapabile.			X			
Yetkinlik – Öğrenme Yetkinliği	Alanında edindiği uzmanlık düzeyindeki bilgi ve becerileri eleştirel bir yaklaşımla değerlendirebilme ve öğrenmesini yönlendirebilme.				X		
Yetkinlik – İletişim ve Sosyal Yetkinlik	Alanındaki güncel gelişmeleri ve kendi çalışmalarını, nicel ve nitel veriler ile destekleyerek alanındaki ve alan dışındaki gruplara, yazılı, sözlü ve görsel olarak sistemli biçimde aktarabilme.					X	
	Sosyal ilişkileri ve bu ilişkileri yönlendiren normları eleştirel bir bakış açısıyla incelemeyebilme, geliştirebilme ve gerektiğinde değiştirmek üzere harekete geçebilme.					X	
	Bir yabancı dili en az Avrupa Dil Portföyü B2 Genel Düzeyi'nde kullanarak sözlü ve yazılı iletişim kurabilme.					X	
	Alanının gerektirdiği düzeyde bilgisayar yazılımı ile birlikte bilişim ve iletişim teknolojilerini ileri düzeyde kullanabilme.					X	
Yetkinlik – Alana Özgü ve Mesleki Yetkinlik	Alanı ile ilgili verilerin toplanması, yorumlanması, uygulanması ve duyurulması aşamalarında toplumsal, bilimsel, kültürel ve etik değerleri gözeterek denetleyebilme ve bu değerleri öğretebilme.						X
	Alanı ile ilgili konularda strateji, politika ve uygulama planları geliştirebilme ve elde edilen sonuçları, kalite süreçleri çerçevesinde değerlendirebilme.						X
	Alanında özümledikleri bilgiyi, problem çözme ve/veya uygulama becerilerini, disiplinlerarası çalışmalarda kullanabilme.						X

